

Research Article

Estrategias para un modelo Territorial sostenible para la comuna Sancán

Strategies for a sustainable Territorial model for the Sancán commune.

Palacios-López, Luisa Anabel¹<https://orcid.org/0000-0002-9257-7557>luisa.palacios@unesum.edu.ecUniversidad Estatal del Sur de Manabí, Ecuador,
Jipijapa,Zapata-Velasco, Mayra Lisette²<https://orcid.org/0000-0003-1578-3776>mayra.zapata@unesum.edu.ecUniversidad Estatal del Sur de Manabí, Ecuador,
Jipijapa,Pardo-Reyes, Paola Stefania³<https://orcid.org/0000-0002-4384-0662>paola.pardo@unesum.edu.ecUniversidad Estatal del Sur de Manabí, Ecuador,
Jipijapa,Pinargote-Bravo, Víctor Joel⁴<https://orcid.org/0000-0003-0599-1651>vpinargote@espam.edu.ecEscuela Superior Politécnica Agropecuaria de
Manabí Manuel Félix López, Ecuador, Jipijapa,Autor de correspondencia ¹DOI / URL: <https://doi.org/10.55813/gaea/jessr/v4/n4/131>

Resumen: Las estrategias para un Modelo Territorial para la Comuna Sancán, ubicada en el Cantón Jipijapa, Ecuador, surge en respuesta a los desafíos que enfrenta esta comunidad rural. Con una economía basada en la agricultura, ganadería y la producción de tortillas de maíz y yuca, como principales fuentes de sustento económico, la comuna se enfrenta a la falta de servicios básicos como un sistema eficiente de recolección de desechos, acceso limitado a agua potable, alcantarillado e infraestructura vial adecuada. Estos problemas, juntos con desafíos agroeconómicos, limitan el desarrollo y bienestar de sus habitantes. La metodología utilizada para diseñar estas estrategias incluyó un análisis territorial, encuestas y diagnóstico basado en fuentes primarias y secundarias. Mediante estos datos se identificaron las áreas claves para intervenir y promover un desarrollo equilibrado. Se proponen soluciones para optimizar la infraestructura, fortalecer la economía local y garantizar el uso eficiente de los recursos naturales, contribuyendo a la autosuficiencia económica y a la preservación ambiental. El enfoque es garantizar un futuro equitativo para la comunidad de Sancán, integrando aspectos ambientales, sociales y económicos que aseguren la sostenibilidad a largo plazo.

Palabras clave: Desarrollo sostenible, ordenamiento, procesos críticos, territorio.

Check for
updates**Received:** 22/Ago/2024**Accepted:** 10/Sep/2024**Published:** 31/Oct/2024

Cita: Palacios-López, L. A., Zapata-Velasco, M. L., Pardo-Reyes, P. S., & Pinargote-Bravo, V. J. (2024). Estrategias para un modelo Territorial sostenible para la comuna Sancán. *Journal of Economic and Social Science Research*, 4(4), 39–55. <https://doi.org/10.55813/gaea/jessr/v4/n4/131>

Journal of Economic and Social Science Research (JESSR)
<https://economicsocialresearch.com>
info@editoriagrupo-aea.com

Nota del editor: Editorial Grupo AEA se mantiene neutral con respecto a las reclamaciones legales resultantes de contenido publicado. La responsabilidad de información publicada recae enteramente en los autores.

© 2024. Este artículo es un documento de acceso abierto distribuido bajo los términos y condiciones de la **Licencia Creative Commons, Atribución-NoComercial 4.0 Internacional**.



Abstract:

The strategies for a Territorial Model for the Sancán Commune, located in Jipijapa Canton, Ecuador, arise in response to the challenges faced by this rural community. With an economy based on agriculture, livestock and the production of corn and yucca tortillas as the main sources of economic livelihood, the commune faces a lack of basic services such as an efficient waste collection system, limited access to potable water, sewerage and adequate road infrastructure. These problems, together with agroeconomic challenges, limit the development and well-being of its inhabitants. The methodology used to design these strategies included a territorial analysis, surveys and diagnosis based on primary and secondary sources. These data were used to identify key areas to intervene and promote balanced development. Solutions are proposed to optimize infrastructure, strengthen the local economy and ensure the efficient use of natural resources, contributing to economic self-sufficiency and environmental preservation. The approach is to guarantee an equitable future for the community of Sancán, integrating environmental, social and economic aspects to ensure long-term sustainability.

Keywords: Sustainable development, management, critical processes, territory.

1. Introducción

La Comuna Sancán, situada en el Cantón Jipijapa de la provincia de Manabí, Ecuador, es una comunidad rural que enfrenta una serie de desafíos estructurales y socioeconómicos que limitan su desarrollo y el bienestar de sus habitantes. A tan solo 11 kilómetros al norte de la cabecera cantonal, Sancán basa su economía principalmente en la agricultura y ganadería, destacándose por la producción y venta de tortillas de maíz y yuca, una actividad que no solo sustenta a muchas familias locales, sino que también se ha convertido en un símbolo de identidad para la región (Bajaba, 2023).

La extensión territorial de Sancán se estima en 25,000 Ha, aunque este territorio no ha sido revisado o controlado en términos de límites oficiales desde hace mucho tiempo. Esta falta de control sobre las fronteras territoriales puede generar problemas futuros relacionados con la gestión de los recursos naturales, los conflictos de tierras, y la planificación a largo plazo del desarrollo económico y social de la comunidad (Bajaba, 2023).

En el aspecto demográfico y organizativo juega un papel clave en su desarrollo y estructura social. Según estimaciones locales, la comunidad cuenta con alrededor de 1300 habitantes, de los cuales 800 son residentes permanentes, mientras que el resto ha migrado hacia otras ciudades en busca de mejores oportunidades laborales. Este fenómeno de migración refleja una problemática común en muchas zonas rurales, donde las limitadas oportunidades económicas y la falta de servicios básicos impulsan

a los habitantes a buscar trabajo en otras regiones, debilitando el tejido social y productivo de la comuna (Ángeles y Colonia, 2021).

Un aspecto notable de la comuna es su organización interna, la cual se ha mantenido sólida a lo largo de los años. Actualmente, unas 700 personas están afiliadas a la comuna, lo que refleja un alto grado de participación y compromiso de los habitantes con la gobernanza local. La afiliación, que antes incluía tanto al hombre como a la mujer de cada pareja, ahora se limita al "jefe de familia", lo que implica una representación indirecta de toda la unidad familiar en los asuntos comunitarios.

Esta organización interna también se ve reflejada en su gestión financiera. Cada afiliado paga una cuota anual de un dólar, que es utilizada para financiar los trámites legales de la comuna, lo que demuestra un nivel básico de autogestión. Sin embargo, la comunidad ha expresado su negativa a convertirse en parroquia, una decisión que refleja el temor de perder autonomía frente a las autoridades municipales. Los comuneros consideran que, al convertirse en parroquia, la alcaldía podría tomar posesión del territorio con fines explotadores, desplazando a la población y erosionando su control sobre los recursos. Como respuesta a esta situación, la comuna busca trazar una estrategia de desarrollo autónomo junto a la Federación de Comunas del Guayas, lo que evidencia su deseo de mantener su independencia y asegurar un modelo de desarrollo que responda a sus propias necesidades y prioridades (Sosa, 2010).

A pesar de su potencial productivo y cultural, la comuna se ve afectada por significativas carencias en servicios básicos e infraestructura. La falta de acceso a agua potable, la ausencia de un sistema de alcantarillado adecuado, la ineficiente recolección de desechos sólidos y las deficiencias en la red vial son problemas recurrentes que afectan la calidad de vida de la población y obstaculizan el desarrollo económico sostenible de la zona (Macías, et al, 2024; Quiroz, 2023). A esto se suma una limitada capacidad de producción agrícola, en parte debido a la sequía estacional y la baja calidad del suelo. Estos factores no solo limitan el potencial económico de la comuna, sino que también comprometen la salud y bienestar de sus habitantes. Estas condiciones han propiciado la migración de muchos habitantes hacia otras regiones en busca de mejores oportunidades, debilitando aún más la estructura social y económica de la comunidad (Fuentes, 2023).

Comprender las dinámicas internas de la comuna, así como los desafíos que enfrenta en términos de migración, gestión territorial y autonomía política, se tornan cruciales por lo que la capacidad de autogestión de la comunidad y su resistencia a la intervención externa subraya la importancia de un enfoque de planificación territorial que respete su identidad y promueva el desarrollo sostenible desde una perspectiva local (Ponce, et al, 2024).

En este contexto, se plantean “Estrategias para el Desarrollo Sostenible y Fortalecimiento de la Comuna Sancán” cuyo objetivo principal es establecer un marco de planificación integral que aborde de manera efectiva las necesidades y desafíos

presentes, promoviendo un desarrollo sostenible que integre los aspectos ambientales, sociales y económicos de la comuna.

Esta propuesta se sustenta en los principios del ordenamiento territorial y el desarrollo sostenible en la cual el ordenamiento territorial se concibe como una herramienta fundamental para organizar y planificar el uso del espacio geográfico, asegurando una gestión eficiente y equilibrada de los recursos naturales, y promoviendo el bienestar social y económico de la población (CEPAL, 2019). Por su parte, el desarrollo sostenible enfatiza la necesidad de satisfacer las demandas presentes sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones, integrando de manera armoniosa las dimensiones ambiental, social y económica.

Asimismo, la propuesta reconoce la importancia de la participación de la comunidad en el proceso de planificación, entendiendo que el empoderamiento y la colaboración ciudadana son esenciales para garantizar la efectividad y sostenibilidad de las acciones implementadas. Se busca, por tanto, promover espacios de diálogo y concertación que permitan articular esfuerzos entre la comunidad, las instituciones locales y otros actores relevantes, consolidando un modelo de desarrollo inclusivo y participativo.

2. Materiales y métodos

La metodología combina enfoques cuantitativos y cualitativos, y se organizaron en tres fases fundamentales: análisis territorial, diagnóstico participativo, y propuesta de modelo territorial deseado. Cada fase fue diseñada para proporcionar una comprensión integral de las condiciones del territorio y de la comunidad, garantizando que la propuesta final responda a las necesidades locales de manera sostenible y efectiva.

2.1. Análisis Territorial

El análisis territorial es el primer paso crucial de la metodología, ya que proporciona una evaluación detallada del territorio, sus características físicas, ambientales y socioeconómicas. Este análisis se llevó a cabo mediante la recopilación de información disponible sobre la comuna, incluyendo informes previos, estudios académicos, y el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) del Cantón Jipijapa y parroquia Membrillal. Esta revisión permitió obtener un panorama general sobre las condiciones actuales del territorio, análisis de capacidad productiva y ambiental, las limitaciones en términos de infraestructura y servicios, así como las oportunidades de desarrollo productivo y económico. Para complementar la información secundaria, se realizaron visitas al territorio para observar directamente las principales potencialidades que posee la comunidad, así como los problemas y desafíos a los que se enfrenta los comuneros y se identificaron áreas de importancia ambiental que requieren protección para garantizar la sostenibilidad de los recursos naturales en la comuna

2.2. Diagnóstico

La segunda fase de la metodología se centró en la participación de los habitantes de la comuna. El diagnóstico participativo buscó integrar las percepciones, necesidades y aspiraciones de la comunidad, asegurando que la propuesta de ordenamiento territorial refleje sus expectativas y prioridades. Esta fase incluyó obtener información sobre la calidad de los servicios básicos, la infraestructura disponible y las principales limitaciones que enfrentan en su vida diaria. Además, se realizaron entrevistas al líder comunitarios y miembros de la directiva de la comuna para obtener una visión más detallada sobre los desafíos que enfrenta la comunidad.

A partir de la información obtenida de las encuestas y entrevistas, en conjunto con la recopilación del análisis territorial se realizó un diagnóstico integral que permitió identificar los principales problemas asociados a los diferentes componentes del territorio, agrupados en los siguientes aspectos:

- **Componente biofísico:** análisis de las condiciones del suelo, el clima y los recursos hídricos disponibles en la comuna.
- **Componente sociocultural:** evaluación del nivel educativo de la población, las condiciones de salud, y las estructuras familiares y sociales predominantes.
- **Componente económico-productivo:** identificación de las principales actividades económicas, como la agricultura y ganadería, y el grado de dependencia de estas.
- **Componente de asentamientos humanos:** análisis de la distribución de la población y la calidad de la infraestructura habitacional.
- **Componente de movilidad, energía y conectividad:** evaluación de las condiciones de las vías de acceso, el sistema eléctrico, y la conectividad digital.

2.3. Estrategias de modelo territorial deseado

- Con base en los resultados del análisis territorial y el diagnóstico participativo, se procedió a la tercera fase, que consistió en la formulación de estrategias y acciones específicas a partir de los principales problemas encontrados. En esta fase, se desarrollaron estrategias específicas para abordar los problemas identificados en el diagnóstico previo en el que incluye la identificación de actores claves e indicadores de seguimiento para que permita evaluar el plan cuando sea necesario. Estas estrategias se centraron en la mejora de servicios básicos, fortalecimiento de la infraestructura vial, diversificación económica, mejoramiento de la infraestructura y promoción de la sostenibilidad ambiental.

3. Resultados

El desarrollo de la investigación permitió obtener un análisis preliminar sobre los principales problemas y su influencia para el desarrollo de la comunidad. Los datos obtenidos a través de entrevista y encuestas se enmarcan en aspectos primordiales dentro del contexto de la potencialización y desafíos que tiene el territorio. A continuación, se detalla el análisis territorial para cada componente territorial

3.1. Componente Biofísico

La Comuna Sancán abarca un territorio de 25,000 hectáreas, lo que la convierte en una comunidad rural con gran extensión de tierras. El territorio se caracteriza por su clima semiárido por encontrarse entre 200 a 300 msnm con una temperatura promedio de 24°C lo cual influye directamente en la vegetación y el tipo de cultivos que pueden prosperar en la zona (Yépez, 2018). La superficie cultivada en el lugar es de 2.215 hectáreas aproximadamente lo que equivale a un 9% de la superficie total (Quimis, 2012). Si se compara el área cultivada con el área de sabanas y montes, se observa que la primera es sumamente reducida, debido a muchos factores como la falta de tecnificación en el uso de la tierra y sequía predominante del lugar. El suelo, aunque dedicado principalmente al cultivo de maíz, tiene limitaciones debido a su baja resistencia mecánica. Esto afecta la productividad agrícola en algunas áreas y el crecimiento de árboles que requieren mayor humedad y nutrientes.

Tabla 1:
Diagnóstico del subsistema Biofísico

Subsistema	Potencialidades	Deficiencias
Biofísico	-La gran extensión de la comuna proporciona suficientes recursos para la expansión agrícola y la diversificación de actividades productivas si se gestionan de manera sostenible.	-La degradación del suelo limita las opciones de cultivos y genera vulnerabilidad a la erosión, agravada por la falta de técnicas adecuadas de conservación de suelos.
	-El clima, aunque es semiárido, el microclima permite la producción de maíz y otros cultivos que se adaptan a condiciones secas. Esta ventaja climática puede ser explotada mediante la adopción de técnicas agrícolas apropiadas para suelos secos.	-Sequía en varias estaciones del año lo que dificulta en la producción y cosecha de productos agrícolas. -Acceso limitado al agua, la comuna depende de una albarda cuya calidad es deficiente lo que impide su uso eficiente en la agricultura.

Nota: Autores (2024).

3.2. Componente Sociocultural

El componente sociocultural en Sancán refleja una comunidad con fuerte identidad y cohesión social. Los 1328 residentes permanentes mantienen una estructura organizativa sólida a nivel comunitario, donde la directiva de la comuna juega un papel importante en la gestión interna. A pesar de la falta de diversidad étnica, la mayoría de los habitantes se identifican como católicos, lo que refuerza un sentido de comunidad a través de prácticas y celebraciones religiosas comunes.

El nivel educativo muestra un sesgo hacia la educación primaria, lo que refleja una estructura demográfica en la que gran parte de la población adulta no ha tenido acceso a niveles superiores de formación. Este rasgo define gran parte del carácter socioeconómico de la comunidad ya que se calcula que la población económicamente activa es aproximadamente el 35%, pero también fortalece la noción de una comunidad autosuficiente, con tradiciones y valores profundamente arraigados, lo que es clave en la organización de sus actividades productivas y sociales.

Tabla 2:
Diagnóstico del subsistema Sociocultural

Subsistema	Potencialidades	Deficiencias
Sociocultural	-La comunidad mantiene una sólida estructura social basada en sus tradiciones religiosas y culturales, lo que promueve la colaboración y el trabajo conjunto.	-El alto índice de analfabetismo y baja educación limitan el acceso a oportunidades laborales fuera de la agricultura, lo que perpetúa la dependencia en actividades de subsistencia.
	-La producción y venta de tortillas de maíz y yuca es un símbolo cultural de la comuna y una fuente de ingresos que fortalece su identidad en la región.	-Aunque la comunidad es cohesiva, carece de exposición a otras influencias culturales o educativas que podrían enriquecer su desarrollo social.

Nota: Autores (2024).

3.3. Componente Económico-Productivo

La economía de Sancán gira principalmente en torno a la agricultura, los principales productos agrícolas son el maíz, frejoles, hortalizas entre otros siendo el maíz su principal cultivo. Este monocultivo ha sido tradicional en la comunidad debido a la adaptación del suelo y el clima al ciclo productivo de este grano. Aunque la ganadería también forma parte de la vida económica de los habitantes, es una actividad secundaria frente a la producción agrícola. Otro factor productivo que genera ingreso

familiar es la actividad artesanal entre estas se pude mencionar la ebanistería, la fabricación de ladrillos entre otros.

La venta de tortillas de maíz y yuca es una actividad económica importante que aporta ingresos adicionales a la comunidad, dándole una marca de identidad a la comunidad. Además, los habitantes aprovechan árboles frutales y maderables de las que destaca madero seco, cerezo, moyuyo, madera seca, botillo y ceiba, aunque no son su principal fuente de ingresos, contribuyen al sustento de muchas familias durante las temporadas de cosecha (Rodríguez y Albán, 2019). La situación actual en términos económicos refleja una dependencia fuerte de los recursos agrícolas, que requieren mayor diversificación para sostener el desarrollo económico a largo plazo.

Tabla 3:
Diagnóstico del subsistema Económico Productivo

Subsistema	Potencialidades	Deficiencias
Económico productivo	<p>-La tierra tiene un buen rendimiento en el cultivo del maíz y otros productos como yuca y frutales, lo que puede ser una ventaja si se diversifican las actividades agrícolas.</p> <p>-La ubicación de Sancán, en una ruta transitada, ofrece la posibilidad de desarrollar actividades turísticas en torno a la producción de tortillas, promoviendo el turismo comunitario.</p>	<p>-La comunidad es dependiente del monocultivo, lo que la hace vulnerable a fluctuaciones en la productividad o precios del maíz, además la ganadería no ha sido desarrollada de manera sostenible ni a gran escala.</p> <p>-Las actividades productivas se realizan de manera artesanal y no se han implementado procesos tecnológicos o industriales que puedan mejorar la eficiencia o el valor agregado de sus productos.</p>

Nota: Autores (2024).

3.4. Componente de Asentamientos Humanos

Los asentamientos humanos en la comuna están distribuidos entre los recintos que conforman el territorio, tales como Quimis, Cerrito el Mirador, las Cañitas, Cerrito Abajo, Sandial, San Francisco (arriba, y abajo), San Pablo y el Secal, Lomas del Jardín (PDOT GAD JIPIJAPA, 2015). De los 1,328 habitantes que componen la población total, aproximadamente 900 son residentes permanentes, mientras que el resto migra temporalmente a otras ciudades por razones laborales. Los asentamientos se caracterizan por viviendas sencillas, muchas de las cuales están construidas con materiales locales como caña y madera, aunque que cuentan con los servicios básicos la disponibilidad y frecuencia de estos es limitada, se evidencia problemas con el recurso hídrico, por lo que se abastecen de una albarrada para sus actividades

agrícolas, lo que refleja la adaptación local a las condiciones económicas y ambientales de la comuna.

Tabla 4:
Diagnóstico del subsistema asentamientos humanos

Subsistema	Potencialidades	Deficiencias
Asentamientos humanos	-La amplia extensión territorial ofrece la posibilidad de mejorar y expandir los asentamientos si se implementa una planificación adecuada que mejore las infraestructuras habitacionales.	<div>-Las viviendas presentan cierto grado de vulnerabilidad ante eventos naturales.</div> <div>- El acceso a servicios básicos como agua potable y saneamiento no satisfacen las necesidades de los comuneros.</div> <div>-La migración es una señal de que la comuna no tiene suficiente capacidad para sostener económicamente a sus habitantes.</div> <div>-No existe una distribución organizada de los asentamientos humanos que facilite el acceso a infraestructuras y servicios.</div>

Nota: Autores (2024).

3.5. Componente de Movilidad, Energía y Conectividad

La movilidad en Sancán es crucial por varios aspectos que impactan el bienestar, la economía y la cohesión social, pero está limitada por la infraestructura vial. Los caminos de tierra, si bien son funcionales en temporadas secas, se vuelven intransitables durante las lluvias, lo que afecta la conexión de la comuna con el resto del cantón y los mercados más cercanos. Esta situación subraya la necesidad de mejorar las vías de comunicación para optimizar el transporte de productos agrícolas y la movilidad de los residentes (Zambrano, 2023). La única red de riego es utilizada mediante una albarrada que abastece de agua a los cultivos y al ganado, pero no es adecuada para el uso doméstico. La electricidad, aunque está disponible, no tiene la cobertura ni la estabilidad necesarias para sustentar actividades productivas más complejas. La falta de conectividad digital es también una barrera para el desarrollo, ya que impide el acceso a nuevas oportunidades de negocio, información y educación en línea.

Tabla 5:
Diagnóstico del subsistema Movilidad, Energía y Conectividad

Subsistema	Potencialidades	Deficiencias
Movilidad, energía y conectividad	-La comuna está bien ubicada en una carretera principal, lo que podría facilitar el desarrollo de actividades comerciales y el transporte de productos agrícolas.	-La mala calidad de las vías afecta la capacidad de los productores para transportar sus bienes y comercializarlos. -No hay acceso adecuado a servicios de internet y su cobertura, lo que impide tener acceso a información.

Nota: Autores (2024).

A partir del diagnóstico planteado a continuación se presentan las acciones que ayudarían a minimizar los problemas para cada componente.

Tabla 6:
Modelo Territorial Deseado

Subsistema	Problemas	Solución
Biofísico		-Construcción de terrazas y zanjas de infiltración que ayuda a prevenir la erosión.
	-Presencia de fenómenos naturales a efectos del cambio climático.	- Brindar capacitaciones en conjunto con la Universidad y las carreras afines para que los agricultores tengan información sobre las prácticas agro sostenibles como la elaboración de abonos, optimización del uso del agua, rotación y diversificación de sembríos adaptados a bajo nivel fluvial como Pitahaya, Frijol, Sandia y yuca.
	-Degradación del suelo.	
	-Acceso limitado al agua para riego.	-Presentar propuestas a los agricultores de implementación de biodigestores que realizan el tratamiento de aguas negras, convirtiéndola en agua apta para regar los cultivos. -Establecer nuevos sistemas de recolección de agua de lluvia así como reservorios adicionales para usarlas en épocas de sequías.

Económico productivo	-Dependencia económica de la agricultura.	-Crear nuevas plazas de trabajo como la apicultura, que ayuda a generar ingresos directo por la producción de miel, jalea real y polen.
	-Falta de diversificación económica.	-Incentivar el cultivo de otras especies como café, plátano, yuca y cacao para ampliar el marco comercial y aumentar las plazas de trabajo.
	-Escasa industrialización	-Implementar un centro de innovación y capacitación productiva.
		-Crear alianzas con instituciones gubernamentales u ONGs, que puedan proveer financiamiento para adquirir maquinaria o herramientas, y facilitar asesoramiento técnico.
Sociocultural		- Crear un programa de alfabetización para adultos en colaboración con instituciones educativas locales.
	-Bajo nivel de educación	-Establecer programas de formación técnica en áreas que ofrezcan alternativas laborales a la agricultura, carpintería, mecánica o emprendimientos.
	-Ausencia de diversidad cultural	-Fomentar el desarrollo de festivales comunitarios que celebren y promuevan la diversidad cultural.
	-Movimientos migratorios	-Implementar estrategias que generen empleo y fortalezcan las oportunidades dentro de la comuna fomentando emprendimientos locales y la transformación de la materia prima.
Asentamientos humanos		-Implementar un programa de reforzamiento de infraestructuras en colaboración con el MIDUVI para la provisión de materiales a bajo costo.
	-Infraestructura deficiente	-Realizar un estudio de riesgo en conjunto con la Universidad y la carrera de Ingeniería Civil para levantar información de catastro que ayude a identificar casas vulnerables.
	-Falta de planificación	-Mejorar el saneamiento comenzando con sistemas de letrinas mejoradas en lugares de difícil acceso y luego expandir a soluciones más avanzadas.
	-Acceso limitado a los servicios básicos	-Realizar campañas de concientización sobre el uso adecuado y eficiente del agua.
		-Mejorar los caminos y vías de acceso para asegurar que los habitantes puedan

		acceder fácilmente a los servicios de salud, educación y comercio.
Movilidad,	-Infraestructura vial precaria	-Implementar un plan de mantenimiento regular de las vías existentes y drenajes en las áreas propensas a inundaciones para asegurar que las vías permanezcan transitables.
Energía y telecomunicaciones	-Falta de conectividad digital	-Solicitar una evaluación técnica de la cobertura actual y diseñar un plan de expansión de la señal de cobertura móvil y de red.
		-Crear puntos de acceso a internet comunitario de bajo costo en zonas estratégicas de la comuna.

Nota: Esta tabla incluye las acciones necesarias para lograr un desarrollo equilibrado en la comuna Sancán enfocado en responder los principales desafíos a los que se enfrentan lo comuneros

Para lograr que estas estrategias puedan ser consideradas e implementadas es importante establecer indicadores y actores claves asegurando que los avances puedan ser monitoreados y que haya una coordinación eficiente entre las diferentes entidades involucradas, la tabla N°7 proporciona una guía clara para para cada componente con base a las soluciones planteadas en la tabla N°6.

Tabla 7:

Indicadores y actores para el fortalecimiento comunitario

SUBSISTEMA	ACCIÓN	INDICADOR	ACTORES
Biofísico		-Nº de Ha de suelo rehabilitado.	-GAD Municipal
			-MAATE
	-Construcción de terrazas y zanjales de infiltración.	-Nº de agricultores capacitados.	-MAG
	-Capacitación	-Nº de biodigestores instalados y en funcionamiento.	-UNESUM
	-Implementación de biodigestores	-Volumen de agua almacenada.	-PNUD
	-Sistemas de recolección de agua		-Asociación Agropecuaria "27 de Junio"
			-Asociación 3 de Octubre
			-Fundación Heifer
			-Fundación Humana Pueblo a Pueblo Ecuador

Económico Productivo		-Nº de nuevos empleos generados.	-GAD Municipal -MAG -MIES
	-Creación de nuevas plazas de trabajo.	-Cantidad de cultivos alternativos introducidos/Nº de Ha.	-Corporación Financiera Nacional (CFN). -INIAP
	-Implementación de un centro de innovación productiva.	-Nuevas microempresas creadas gracias al centro de innovación.	-FIEDS -FEPP -ARCSA
	-Alianzas con ONGs e instituciones gubernamentales.	-Monto de financiamiento obtenidos para maquinarias y herramientas.	-Cámara de Comercio de Jipijapa. -World Vision Ecuador -Fundación Maquita Cushunshic
Sociocultural		-Tasa de alfabetización en la comuna.	-GAD Municipal -Ministerio de Educación
	-Programa de alfabetización para adultos.	-Nº de personas capacitadas en formación técnica.	-Ministerio de Educación y Cultura -MIES
	-Programas de formación técnica.	-Nº de festivales culturales realizados anualmente.	-UNESUM -Cámara de Comercio de Jipijapa.
	-Festivales comunitarios de diversidad cultural.	-Nº de emprendimientos locales establecidos.	-IEPS -Casa de la Cultura Ecuatoriana -FLACSO -CARE Ecuador -Fundación AVSI Ecuador
	-Fomento de emprendimiento local.		
Asentamientos Humanos	-Mejoramiento de infraestructuras.	-Nº de viviendas mejoradas o construidas.	-GAD Municipal -IES
	-Elaboración de estudios de riesgos.	-Proporción de hogares con acceso a agua potable y saneamiento.	-UNESUM -MIDUVI -Ministerio de Salud -IGM
	-Mejoras en saneamiento.		

	-Mejoramiento de vías de acceso.	-Km de carreteras mejoradas. -Número de evaluaciones de riesgos realizados.	-CARE Ecuador -Fundación Social Ecuador -Fundación Humana Pueblo a Pueblo Ecuador
			-GAD Municipal
Movilidad,	-Mantenimiento regular de las vías y mejora de drenajes.	-Km de vías con drenaje adecuado.	-Ministerio de obras públicas y de transporte
Energía y	-Plan de expansión de cobertura móvil.	-Cobertura de señal móvil en % del territorio.	-Corporación Nacional de Telecomunicaciones.
Telecomunicaciones	-Creación de puntos de acceso a internet comunitario.	-Nº de puntos de acceso Wi-Fi instalados.	-Programa de Conectividad Rural del Ministerio de Telecomunicaciones

Nota: Los indicadores permiten medir el progreso de las actividades y los actores locales, nacionales e internacionales proporcionan una información clara de la coordinación que debe existir con las diferentes entidades involucradas

El impacto esperado de las soluciones propuestas para la comuna Sancán se centra en mejorar la calidad de vida de los habitantes y promover el auge económico a través del desarrollo sostenible mediante intervenciones claves y el fortalecimiento de las capacidades que tienen en la comunidad además las alianzas estratégicas con instituciones gubernamentales, ONGs y la participación de la propia comunidad son claves para garantizar el éxito de las acciones propuestas.

4. Discusión

Las soluciones propuestas para la comuna Sancán han sido exitosamente aplicadas en otros entornos rurales y comunidades lo que proporciona un marco sólido para su viabilidad en Sancán, no obstante, su éxito depende de la participación comunitaria, el apoyo técnico adecuado y la adaptación de las tecnologías a las condiciones locales. Uno de los ejemplos de planificación territorial comunitaria lo refleja el país vecino de Perú que ha adoptado en comunidades rurales como la de Cusco y Apurímac modelos sostenibles partiendo desde un análisis territorial de componente biofísico y como este subsistema guarda relación directa con cada uno de los subsistemas, de tal forma los aspectos claves del modelo incluyen la rehabilitación de los antiguos andenes incaicos para combatir la erosión y mejorar la productividad agrícola promoviendo la resiliencia frente a riesgos climáticos y la seguridad alimentaria, implementación de sistemas de captación de agua de lluvia y la construcción de micro reservorios además de la rehabilitación de qanats para llevar agua de fuentes subterráneas a las áreas de cultivo optimizando así la disponibilidad

de agua para la agricultura y la participación comunitaria fue un aspecto relevante además de alianzas con ONGs lo cual permitió transferir conocimiento técnico, ejecución de programas de infraestructura y fomento del turismo local (Postigo, 2012; Sandoval, 2010), como resultado la combinación de estrategias basadas en el cuidado del entorno demuestra que la gestión integrada de recursos naturales y la planificación participativa pueden tener un impacto positivo en términos de desarrollo económico, seguridad alimentaria y calidad de vida.

De igual manera un ejemplo destacado de un modelo de desarrollo territorial sostenible en una zona rural es el caso de la comunidad de Cochasquí ubicado en el cantón Pedro Moncayo enfocado en la gestión sostenible de los recursos naturales y la conservación natural obteniendo resultados notables en varios aspectos como la mejora de ingresos económicos gracias a la diversificación de cultivos de alto valor comercial quinoa, frutales y productos orgánicos, implementación de centros de acopio y procesamiento agrícola, desarrollo de turismo comunitario integrando actividades como caminatas y ventas de artesanías locales; la protección al medio ambiente mediante la conservación del suelo mediante el desarrollo de reforestación con especies nativas, construcción de terrazas, manejo del agua y capacitación en prácticas agro sostenibles; mejoramientos de viviendas e infraestructura vial mediante la implementación de proyectos lo que ha permitido nuevas oportunidades de desarrollo (Borja, 2016; Sarango, 2017; Granda, 2018).

Además, las alianzas entre comunidades rurales, instituciones gubernamentales y ONGs han demostrado ser un factor clave en diversos aspectos del desarrollo sostenible, Heifer ha permitido a los agricultores aumentar su productividad preservando los recursos naturales (Heifer, 2019), CARE ha trabajado en Ecuador desde hace más de 50 años, con una presencia en 12 provincias del país trabajando de forma articulada sobre todo con los gobiernos locales (MIES, 2018) lo que ha permitido el fortalecimiento de la economía local mediante la creación de cooperativas agrícolas y el fomento de emprendimientos locales, empoderamiento y participación de jóvenes y mujeres en brigadas y comités comunitarios (CARE, 2019), otro ejemplo destacado de alianza es el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) ha priorizado el fortalecimiento de las comunidades mediante proyectos que abarcan el desarrollo económico, social, ambiental y la promoción de la justicia social (FEPP, 2022), sus intervenciones han permitido a las comunidades rurales superar la pobreza mediante el empoderamiento, el fomento del cooperativismo y mejora de infraestructuras, estas experiencias demuestran que una planificación adecuada puede transformar el panorama de una comunidad como Sancán haciéndolas más sostenibles y menos dependientes de condiciones externas.

5. Conclusiones

La dependencia del monocultivo del maíz ha limitado el desarrollo de la comuna sin embargo puede ser potencializado a través del desarrollo de la agricultura sostenible

y la diversificación de cultivos, el potencial del plan radica en su capacidad para promover un desarrollo armónico impulsando el desarrollo económico local mediante el apoyo a emprendimientos locales y la generación de empleo.

La flexibilidad del plan es clave para adaptarse a los cambios y desafíos futuros. Abordar de manera integral las infraestructuras, como las vías de transporte, las redes de agua y el saneamiento, es esencial para asegurar un crecimiento ordenado. De esta manera, se garantiza que todos los residentes tengan acceso a servicios básicos de calidad, contribuyendo a un desarrollo sostenible y equilibrado.

La propuesta del modelo ofrece soluciones prácticas para lograr una armonía en cada uno de los componentes territoriales, la colaboración entre la comunidad y los actores son un actor fundamental para asegurar el éxito de estas estrategias lo cual permitirá mejorar la calidad de vida de los habitantes y fortalecer la resiliencia comunitaria.

CONFLICTO DE INTERESES

Los autores declaran no tener ningún conflicto de intereses.

Referencias Bibliográficas

- Ángeles, K. Y. & Colonia, M. I. (2021). *Influencia de la planificación urbana en el desarrollo del comercio informal de 1970 a la actualidad en la cuadrante de la ex parada Quillcay Huaraz-2021* [Tesis pregrado, UCV], Universidad César Vallejo. ucv.edu.pe
- Bajaba, C.A (2023). *Propuesta de plan regulador de uso de suelo para el sitio Sancán del cantón Jipijapa* [Tesis pregrado, UNESUM], Universidad Estatal del Sur de Manabí. <https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/6543/1/BAJA%C3%91A%20UBILLA%20CORINA%20ALEXANDRA.pdf>
- CARE Ecuador. (2018). *Construyendo Resiliencia en gestión del riesgo de desastres en áreas peri-urbanas y comunidades rurales de Manabí y Esmeraldas*
- CEPAL (2019). *Planificación para el desarrollo territorial sostenible en América Latina y el Caribe*. Santiago: Naciones Unidas.
- Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio [FEPP]. (2022). *Promoviendo el desarrollo rural sostenible e inclusivo en comunidades de los Cantones de Sucre, Jama y Chone en la Provincia de Manabí*. <https://gsfepp.org.ec/portoviejo-la-mujeres-manabitas-se-empoderan-en-las-actividades-productivas/>
- Fuentes, J.G. (2023). *Potencialidad turística en la comuna Sancán del cantón Jipijapa*. [Tesis pregrado, UNESUM], Universidad Estatal del Sur de Manabí. <https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/5637/1/FUENTES%20LUCIO%20JORGE%20GABRIEL..pdf>

- Heifer International (2019). Informe Anual: Fortaleciendo la seguridad alimentaria a través de prácticas agroecológicas en América Latina
- Macías, T.L, Moreno, M.R., Mero, S.R. y Jaime, M.A. (2024). Autogestión comunitaria como alternativa para el impulso del desarrollo local de la Comuna Sancán del Cantón Jipijapa. *RECIAMUD* 8(1). 600-617. <https://reciamuc.com/index.php/RECIAMUC/article/view/1305>
- Ministerio de Inclusión Económica y Social. [MIES]. (2018). *MIES y CARE suscriben convenio de cooperación para intercambiar conocimientos y fortalecer servicios*. <https://www.inclusion.gob.ec/mies-y-care-suscriben-convenio-de-cooperacion-para-intercambiar-conocimientos-y-fortalecer-servicios/>
- PDOT, J. (2015). Actualización del plan de desarrollo y ordenamiento territorial de Jipijapa.
- Ponce, N.P., Barreto, Y.L., Peña, D.K. y Morán, P.M. (2024). Repercusiones del proceso de autogestión comunitaria en el desarrollo local de comunidades. Caso de estudio Comuna Sancán. *Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento* 8(1), 304-319, <https://doi.org/10.26820/recimundo>
- Quimis, D. (2012). *Análisis de la producción y comercialización de las tortillas de maíz y su fortalecimiento al desarrollo agrícola maicero de la comuna Sancán del cantón Jipijapa*. Universidad Estatal del Sur de Manabí.
- Quiroz, M.M. (2023). *Evaluación de las condiciones en que se encuentran las edificaciones y calles existentes en el sitio Sancán del cantón Jipijapa* [Tesis pregrado, UNESUM], Universidad Estatal del Sur de Manabí. <https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/6124/1/Quiroz%20Villamar%20Mar%C3%ADa%20Madeleine.pdf>
- Rodríguez, A.G. y Albán, J. C. (2019). Producción y comercialización de tortillas y su impacto en el ingreso de las familias. *UNESUM-Ciencias: Revista Científica Multidisciplinaria*. <https://revistas.unesum.edu.ec/index.php/unesumciencias/article/view/124>
- Sosa, R.A. (2010). *Estudio de Factibilidad para la Implementación de Turismo Comunitario del Cantón Jipijapa ubicado en la Provincia de Manabí* [Tesis pregrado, UTE], Universidad Técnica Equinoccial. http://repositorio.ute.ec/xmlui/bitstream/handle/123456789/1650/434_1.pdf
- Yépez, C.J. (2018). *Estructura y composición florística del bosque seco Tropical en La Pila Vieja, comuna Sancán* [Tesis pregrado, UNESUM], Universidad Estatal del Sur de Manabí. <https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/1388/1/DEL%20VALLE%20SANCAN.pdf>
- Zambrano, A.B. (2023). *Tendencias y necesidades de infraestructura física para el desarrollo productivo del sitio Sancán del Cantón Jipijapa*. [Tesis pregrado, UNESUM], Universidad Estatal del Sur de Manabí. <https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/6138/1/Zambrano%20Zambrano%20Ana%20Bel%c3%a9n.pdf>